

ก้าวสู่การผลิตแฟชั่นในสหราชอาณาจักรที่เป็นจริง

รายงานของสมาคมแฟชั่นและสิ่งทอแห่งสหราชอาณาจักร (UK Fashion and Textile Association: UKFT) ชี้ให้เห็นถึง "โอกาสอันยิ่งใหญ่" สำหรับอนาคตของการจัดหาและระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมแฟชั่นของสหราชอาณาจักร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อแบรนด์แฟชั่นและผู้ค้าปลีกต้องเผชิญกับแรงกดดันทางเศรษฐกิจมหภาคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



A report from the UKFT says there is "much promise" for the future sourcing and circularity scene in the UK.
Credit: Shutterstock.

รายงานระบุว่า แม้จะไม่น่าเป็นไปได้ที่แบรนด์แฟชั่นและผู้ค้าปลีกจะละทิ้งห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกทั้งหมด แต่กลับมองว่าสหราชอาณาจักรเป็นส่วนสำคัญของเครือข่ายอุปทานที่ยืดหยุ่นและยั่งยืน ซึ่งสามารถปรับตัวเข้ากับแนวโน้มได้อย่างรวดเร็ว ลดของเสีย และตอบสนองมาตรฐานทางจริยธรรมใหม่ ๆ ได้

"สหราชอาณาจักรจะมีบทบาทสำคัญในกลยุทธ์การจัดหาที่ผสมผสานทั้งจากระยะไกล ใกล้ และในประเทศ การแก้ไขความท้าทายในปัจจุบันจะช่วยให้การดำเนินงานในสหราชอาณาจักรพัฒนาจากโซลูชันเฉพาะทางที่ไม่ต่อเนื่อง ไปสู่เสาหลักเชิงกลยุทธ์ของการจัดหาสินค้าแฟชั่นในอีกหลายปีข้างหน้า" รายงานระบุ

ความท้าทายที่ต้องเผชิญ

แน่นอนว่ายังมีอุปสรรคหลายประการ เช่น **ต้นทุนที่สูงขึ้นและข้อจำกัดด้านขนาด การขาดโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการรีไซเคิลสิ่งทอ** และ**ความเสียหายต่อความเชื่อมั่น**ที่เกิดจากปัญหาการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านแรงงานในโรงงานของสหราชอาณาจักรในอดีต

แต่ด้วยภูมิรัฐศาสตร์ที่ท้าทายมากขึ้น รายงานระบุว่าห่วงโซ่อุปทานจำเป็นต้องมีความคล่องตัวมากขึ้น และ**การผลิตในประเทศ (onshoring)** เป็นองค์ประกอบสำคัญในการทำให้สิ่งนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีโอกาสในการพัฒนาเครื่องมือเพื่อ**ความโปร่งใส การตรวจสอบย้อนกลับ และการยืนยันข้อมูล** โดยใช้เทคโนโลยีอย่าง **QR โค้ด, บล็อกเชน, ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ RFID** รวมถึงการรับรองมาตรฐานแรงงานระดับโลก ซึ่งสามารถ "เปลี่ยนความท้าทายในอดีตให้เป็นจุดขาย" ได้

ข้อเสนอแนะสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรม

ข้อเสนอแนะหลักที่รายงานได้นำเสนอสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรมประกอบด้วย

สำหรับแบรนด์ :

ใช้ซัพพลายเออร์ในสหราชอาณาจักรอย่างต่อเนื่องเพื่อความคล่องตัว และลงทุนในความสัมพันธ์เหล่านั้น

พิจารณาการเป็นพันธมิตรกับโรงงานในสหราชอาณาจักร ในโครงการระบบอัตโนมัติหรือการฝึกอบรม เพื่อช่วยลดต้นทุน ซึ่งจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวหากสามารถย้ายการผลิตเข้ามาในประเทศได้มากขึ้น

มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการอภิปรายนโยบาย (เช่น Groceries Code Adjudicator, Extended Producer Responsibility) และร่วมมือกันในการจัดตั้งโครงการรับคืนและรีไซเคิลล่วงหน้าก่อนที่จะถูกระเบียบจะออกมา การเป็นผู้ริเริ่มในเศรษฐกิจหมุนเวียนสามารถกลายเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันได้

สำหรับผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มในสหราชอาณาจักร :

มุ่งเน้นไปที่จุดแข็งของคุณ เช่น ความเร็ว คุณภาพ ฝีมือช่าง และความโปร่งใส พร้อมการสื่อสารให้ชัดเจน

ทำงานเพื่อขยายขนาดอย่างยั่งยืน อาจจัดตั้งสหกรณ์หรือเครือข่ายเพื่อนำเสนอขีดความสามารถที่มากขึ้นร่วมกัน

แสดงให้เห็นแบรนด์ว่าคุณพร้อมสำหรับระบบ "ทดสอบและทำซ้ำ" ของพวกเขา และสามารถจัดการกับคำสั่งซื้อจำนวนมากเมื่อจำเป็น

การปรับปรุงประสิทธิภาพต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญ สำรวจการผลิตแบบลีน (lean manufacturing) และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อให้ใบเสนอราคาใกล้เคียงกับราคาการผลิตจากต่างประเทศสำหรับสินค้าพื้นฐาน

เนื่องจากความยั่งยืนคืออนาคต ลงทุนในขีดความสามารถ เช่น การใช้เส้นด้ายรีไซเคิล พลังงานหมุนเวียน และการจัดทำข้อมูลการตรวจสอบโดยละเอียด สิ่งเหล่านี้จะดึงดูดธุรกิจมากขึ้นเมื่อแบรนด์เตรียมพร้อมสำหรับ CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) และมองหาซัพพลายเออร์ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ

สำหรับผู้กำหนดนโยบายและหน่วยงานในอุตสาหกรรม :

มีความต้องการจากแบรนด์ให้มีโครงสร้างพื้นฐานการรีไซเคิลที่ดีขึ้นและการบังคับใช้มาตรฐานแรงงานที่เข้มงวดขึ้น

จำเป็นต้องมีการลงทุนด้านนวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน ในการสร้าง "ส่วนที่ขาดหายไปในช่วงโซ่ห่วงโซ่มูลค่า" ซึ่งรวมถึงโรงงานรีไซเคิล การปั่นด้าย และการทอผ้า เพื่อสนับสนุนธุรกิจการดัก การตกแต่ง การย้อม การตัดเย็บ และการพิมพ์ที่มีอยู่

จำเป็นต้องมีความโปร่งใสและการตรวจสอบย้อนกลับ ทั้งในส่วนต้นน้ำที่ลึกขึ้นไปถึงระดับ Tier 2, Tier 3 และต่อไปยังปลายน้ำ เพื่อรองรับสต็อกสินค้าเกินของผู้ค้าปลีกและขยะหลังการบริโภค สิ่งนี้จะสร้างความไว้วางใจให้กับทั้งแบรนด์และผู้บริโภค

จำเป็นต้องมีข้อมูลที่ไม่เปลี่ยนแปลง เพื่อยืนยันทั้งแหล่งกำเนิดเส้นใยดิบและคุณสมบัติการรีไซเคิล รวมถึง DPP (Digital Product Passport)

จำเป็นต้องใช้ QR โค้ด, บล็อกเชน, AI รวมถึงการตรวจสอบเสื้อผ้าและป้ายฉลาก

ระบบ จำเป็นต้องมีการสร้างระบบ AI/บล็อกเชนใหม่ (เช่น Galaxius/Ameba/Segura) เพื่ออำนวยความสะดวกในการวางแผนผ้าและการผลิต การสั่งซื้อ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บข้อมูล และลดต้นทุน

โครงสร้างพื้นฐาน โรงงานรีไซเคิล (ทั้งแบบกลไกและเคมี) และโรงปั่นด้ายสำหรับวัสดุรีไซเคิลรูปแบบใหม่จำเป็นต้องมีการลงทุน

สนับสนุนเงินทุนหรือเงินช่วยเหลือ EPR โดยตรง เพื่อสร้างโรงงานรีไซเคิลสิ่งทอในสหราชอาณาจักร

สนับสนุนโครงการฝึกอบรม เพื่อแก้ไขช่องว่างทักษะในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และการผลิตที่ทันสมัย แนวทางที่ประสานงานกันสามารถทำให้สหราชอาณาจักรเป็นผู้นำในการผลิตแฟชั่นที่ยั่งยืน โดยใช้ประโยชน์จากความเต็มใจของแบรนด์ที่จะจัดหาสินค้าจากในประเทศมากขึ้น หากเงื่อนไขปรับปรุงขึ้น

ทั้งนี้ คุณ Bill McRaith อดีตประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายห่วงโซ่อุปทานของ PVH และที่ปรึกษาบริหารคนปัจจุบันของ Future-Proof Fabrics ได้อธิบายถึงเหตุผลเบื้องหลังโมเดลแบบเมทริกซ์ที่ผสมผสานประโยชน์ของการผลิตในประเทศ การผลิตใกล้ประเทศ และการผลิตต่างประเทศ เขายังเรียกร้องให้มีการร่วมมือกัน โดยเตือนว่า "ไม่มีผู้ค้าปลีกหรือผู้ผลิตรายเดียวที่สามารถทำให้สิ่งนี้เกิดขึ้นได้"

Source: JustStyle.com

Photo credit: Shutterstock