

## FAIST Voices: เจาะลึกกลยุทธ์ Vapesol กับการขับเคลื่อน อุตสาหกรรมแฟชั่นสู่ความยั่งยืน

บริษัท Vapesol กำลังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อยกระดับความยั่งยืนและหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circularity) ในกระบวนการผลิตแฟชั่น โดยโครงการ FAIST (Agile, Intelligent, Sustainable and Technological Factory) ถือเป็นกลุ่มพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ที่ประกอบด้วยภาคีเครือข่ายกว่า 40 แห่งในโปรตุเกส ครอบคลุมทั้งผู้ผลิตแฟชั่น ส่วนประกอบ เครื่องหนัง นักพัฒนาเทคโนโลยี และสถาบันวิจัยชั้นนำ

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์หลักในการ ปรับปรุงโครงสร้างอุตสาหกรรมแฟชั่นในระดับประเทศ ให้มีความทันสมัย ผ่านการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล โดยมีกรอบระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2022 ถึงมิถุนายน 2026 ภายใต้งบประมาณการลงทุนรวมกว่า 50 ล้านยูโร

### วิวัฒนาการของ Vapesol - จากระากฐานสู่ผู้นำนวัตกรรม

Vapesol ตั้งอยู่ในเขตตอนเหนือของเมืองปอร์โต (Porto) ก่อตั้งขึ้นในปี 1998 โดยคุณ Décio Pereira ผู้จัดการบริษัทฯ เปิดเผยว่า ธุรกิจเริ่มต้นจากจุดเล็กๆ โดยมีดาของเขาพร้อมทีมงานขนาดกลาง ก่อนจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์และการให้ความสำคัญกับนวัตกรรมเป็นแกนหลัก

ในระยะแรก ธุรกิจหลักของ Vapesol เน้นการผลิตแฟชั่นเทอร์โมพลาสติกที่มีคุณสมบัติคล้ายยาง (TR) โดยรองรับกลุ่มลูกค้าจำนวนน้อยรายแต่มีปริมาณคำสั่งซื้อสูง อย่างไรก็ตาม คุณ Pereira ระบุว่าสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างฉับพลัน บังคับให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ โดยเน้นการสร้างความแตกต่างและขยายพอร์ตโฟลิโอของวัสดุให้หลากหลายยิ่งขึ้น

การปรับตัวดังกล่าวนำไปสู่การลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การเริ่มผลิต TPU (Thermoplastic Polyurethane) ในปี 2009 และการรุกเข้าสู่ตลาด EVA (Ethylene-Vinyl Acetate) ในปี 2018 จนในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์หลักของ Vapesol ประกอบด้วยแฟชั่นที่ทำจาก TPU, TR และ EVA เป็นสำคัญ

### บทบาทภายใต้โครงการ FAIST

คุณ Pereira อธิบายว่าโครงการ FAIST คือปัจจัยเร่งสำคัญในการเปลี่ยนผ่านขององค์กร แม้บริษัทจะมีแนวคิดในการพัฒนาอยู่มากมาย แต่ข้อจำกัดด้านงบประมาณ ทรัพยากรบุคคล

และพื้นที่มักทำให้การดำเนินงานล่าช้า ซึ่งโครงการ FAIST ได้เข้ามาช่วยทลายข้อจำกัดเหล่านี้ ทำให้โครงการที่อาจต้องใช้เวลานานหลายปีกว่าจะเป็นรูปธรรมสามารถดำเนินการได้ทันที

หนึ่งในโครงการที่โดดเด่นที่สุดคือการขยายขีดความสามารถในการผลิต EVA โดยการนำเข้าเครื่องจักรที่ไม่เคยมีการใช้งานมาก่อนในโปรตุเกส คุณ Pereira ชี้ให้เห็นว่า โดยประวัติศาสตร์แล้ว EVA เป็นวัสดุที่มีอัตราการเกิดขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้สูง ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการแก้ปัญหาที่ต้นเหตุด้วยการ ลดปริมาณเศษวัสดุ (Scrap) ในกระบวนการผลิตก่อนจะนำไปสู่ขั้นตอนการแปรรูปเพื่อใช้ใหม่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายในการนำเศษเหลือทิ้งจากทั้ง EVA และกระบวนการฟอกหนังมาประยุกต์ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้า EVA รวมถึงการทดลองนำขยะจากอุตสาหกรรมอื่น เช่น ถุงมือทางการแพทย์ที่ใช้แล้ว มาเป็นส่วนผสมในวัสดุ TPU ซึ่งนวัตกรรมเหล่านี้ส่งผลให้ความต้องการพลังงานเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงต้องดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการผลิตพลังงานใช้เองภายในสถานประกอบการควบคู่กันไป



### **ผลลัพธ์และความสำเร็จของโครงการ (FAIST Outcomes)**

โครงการลดขยะของ Vapesol ถูกขับเคลื่อนด้วยระบบข้อมูลและการควบคุมกระบวนการ (Process Control) เพื่อลดปริมาณขยะ EVA ให้ต่ำกว่า 10% โดยใช้ซอฟต์แวร์ติดตามพารามิเตอร์ต่างๆ ที่สามารถวินิจฉัยและแก้ไขข้อบกพร่องได้อย่างรวดเร็ว

ในขณะเดียวกัน กระบวนการนำเศษ EVA กลับมาใช้ใหม่จะดำเนินการผ่านระบบอัตโนมัติ ควบคู่ไปกับการทดลองโมเดลการจัดการรองเท้าที่ใช้แล้ว (Post-consumer shoes) โดยการแยกชิ้นส่วนวัสดุเพื่อนำทั้ง EVA และส่วนประกอบด้านบน (Upper) กลับเข้าสู่สูตรการผลิตใหม่อีกครั้ง

## ทักษะต่ออุตสาหกรรมรองเท้าและส่วนประกอบในโปรตุเกส

ในภาพรวม คุณ Pereira มองว่ากลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้าและส่วนประกอบในโปรตุเกสมีความโดดเด่นในแง่ของความหนาแน่นและการบูรณาการเชิงพื้นที่ (Cluster Density) เนื่องจากผู้ผลิต แม่พิมพ์ ส่วนประกอบ และโรงงานรองเท้าตั้งอยู่ใกล้ชิดกัน

ความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์นี้ เมื่อผสมกับการลงทุนที่ต่อเนื่องและวัฒนธรรมการปรับปรุงอย่างไม่หยุดยั้ง จะช่วยให้อุตสาหกรรมโปรตุเกสสามารถรับมือกับความท้าทายในทศวรรษหน้าได้อย่างแข็งแกร่ง โดยคุณเจอสำคัญคือการรักษาคุณภาพ การสร้างความแตกต่าง และการตอบสนองที่รวดเร็ว รวมถึงการเพิ่มศักยภาพของแรงงานมนุษย์ผ่านเทคโนโลยี แทนที่การมุ่งเน้นการใช้ระบบอัตโนมัติเพื่อทดแทนคนเพียงอย่างเดียว

-----  
Source: [World Footwear](#)

Image Credits: FAIST and Vapesol